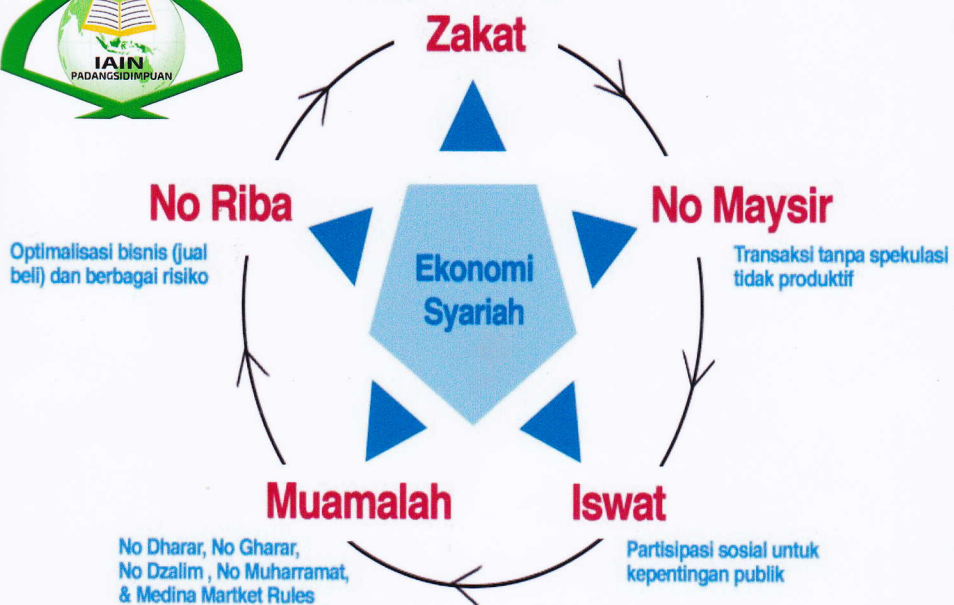


RENCANA STRATEGIS PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER 2021 –2025



- Distribusi harta untuk menjamin inklusifitas untuk seluruh masyarakat
- Pengendalian harta individu agar mengalir secara produktif



INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
PADANGSIDIMPUAN

2021



**KEPUTUSAN DIREKTUR
PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN
NOMOR 63 TAHUN 2021**

TENTANG

**PENETAPAN RENCANA STRATEGIS PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

DIREKTUR PASCASARJANA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN

- Menimbang** : Bahwa untuk kelancaran pelaksanaan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi di Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan, perlu menetapkan Keputusan Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan tentang Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan.
- Mengingat** :
1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005, dan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan;
 4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan;
 6. Peraturan Presiden RI Nomor 52 Tahun 2013 tentang Perubahan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Padangsidimpuan Menjadi Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan;
 7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
 8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 59 Tahun 2012 tentang Badan Akreditasi Nasional;
 9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;

10. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 50 Tahun 2014 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
11. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 93 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan;
12. Keputusan Menteri Agama RI Nomor 198 Tahun 2020 tentang Izin Penyelenggaraan Program Studi Program Magister Ekonomi Syariah pada Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan;
13. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan Nomor 550 Tahun 2020 tentang Penetapan Rencana Strategis Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan Tahun 2020 - 2024;
14. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan Nomor 32/In.14/A/B.2a/KP.07.6/04/2018 Tanggal 20 April 2018 Perihal Penetapan Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan Masa Jabatan Tahun 2017-2021.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : **KEPUTUSAN DIREKTUR PASCASARJANA INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN TENTANG PENETAPAN RENCANA STRATEGIS PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN**
- PERTAMA** : Menetapkan Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan.
- KEDUA** : Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan, sebagaimana dimaksud dalam DIKTUM PERTAMA, disusun:
1. Sebagai arah/pedoman dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi di lingkungan Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan.
 2. Untuk menjamin pemenuhan dan pelaksanaan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi sesuai dengan arah kebijakan dan perencanaan yang ditetapkan.
- KETIGA** : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan jika terdapat kekeliruan di dalam keputusan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Padangsidimpuan
pada tanggal 12 Desember 2021



KATA PENGANTAR

Syukur *alhamdulillah* atas segala rahmat dan karunia Allah swt serta selawat dan salam kepada Nabi Muhammad saw bahwa penyusunan Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister IAIN Padangsidimpuan Tahun 2021 ini dapat diselesaikan.

Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Padangsidimpuan ini disusun sebagai dokumen tertulis tentang arah dan langkah strategis yang akan dilakukan Program Studi Ekonomi Syariah ke depan. Rencana Strategis ini, tentunya, sudah disesuaikan dengan Rencana Strategis Pascasarjana dan IAIN Padangsidimpuan. Rencana Strategis ini berisi kajian mendalam tentang posisi strategis Program Studi Ekonomi Syariah, mulai dari kajian penetapan visi misi dengan studi analisis SWOT, dan rumusan pendalaman posisi Program Studi Ekonomi Syariah. Penetapan rencana-rencana, program kegiatan serta strategi pencapaian visi misi beserta indikator pencapaiannya.

Penggunaan Rencana Strategis Program Studi Ekonomi syariah ini diharapkan dapat memberi arah dan jalan untuk melaksanakan kegiatan operasional Program Studi Ekonomi Syariah. Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah ini tentu mengandung beberapa kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah ini tentu masih perlu perbaikan dan penyempurnaan, karena perkembangan dinamika ilmu pengetahuan, persaingan industri, teknologi, dan kehidupan kampus terus berkembang, sehingga harus terus merespon perubahan kedepan.

Kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh civitas akademika Pascasarjana IAIN Padangsidimpuan, khususnya kepada Tim Penyusun, yang telah melaksanakan tugas sesuai dengan tugas dan fungsinya. Semoga seluruh aktivitas dapat berkontribusi terhadap pengembangan IAIN Padangsidimpuan.

Di samping itu, kami berharap lembaga ini dapat berhasil melahirkan ilmuwan muslim yang unggul dan berorientasi pada

paradigama keilmuan teoantropoekosentris dalam membangun masyarakat yang saleh, moderat, dan cerdas. Semoga Pascasarjana dapat berkontribusi positif dalam pembangunan bangsa dan negara, serta kemajuan umat Islam.

Padanglumpuan, 16 Desember 2021
Ketua Tim Penyusun



Dr. Erawadi, M.Ag.

NIP. 19720326 199803 1 003

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG HISTORIS

Pesatnya perkembangan Industri Halal (industri makanan halal, halal fashion, halal travel, halal *cosmetics* dan *pharmaceuticals*, media halal dan rekreasi, *Islamic finance* dan Fintech halal) memberikan dampak positif terhadap penciptaan ekosistem ekonomi dan keuangan syariah yang stabil berkelanjutan. Salah satunya adalah menggarap pasar lainnya di luar keuangan, seperti gaya hidup halal (*halal life style*) dan Industri Pendidikan Islam pada masyarakat. Data Otoritas Jasa Keuangan (OJK) menunjukkan bahwa muslim Indonesia menghabiskan lebih dari \$218,8 Miliar pada sektor Ekonomi Halal di tahun 2017 dan diproyeksi bertumbuh 5,3% sampai mencapai \$330,5 Miliar pada tahun 2025. Pertumbuhan Market Share perbankan sudah menembus 6,01% per Oktober 2019 menurut data OJK atau mencapai Rp 513 triliun. Perkembangan ekosistem ekonomi syariah tersebut menjadi tantangan tersendiri bagi industri pendidikan untuk menyiapkan lulusan yang mampu mengisi kebutuhan SDM syariah.

Pascasarjana IAIN Padangsidempuan telah melihat peluang dan melakukan pengajuan pembukaan Program Studi Ekonomi Syariah pada Agustus 2019. Proses diawali dengan melakukan perumusan Visi, Misi dan tujuan, analisis SWOT dan BCG, benchmark beberapa Program Studi yang sama serta mengundang seluruh stakeholder untuk menyiapkan kurikulum yang akan digunakan dalam pengajuan pembukaan Program Studi Magister Ekonomi Syariah, dan Alhamdulillah pada tanggal 9 Maret 2020 izin pembukaan Program Studi Magister Ekonomi Syariah IAIN Padangsidempuan dengan nomor 198 Tahun 2020 resmi diperoleh. Pembukaan Program Studi Magister Ekonomi Syariah IAIN Padangsidempuan memberikan angin segar bagi seluruh civitas akademis IAIN Padangsidempuan khususnya

Pascasarjana yang sebelum hanya memiliki satu Program Studi yaitu Pendidikan Agama Islam.

Pada November 2020 Rektor IAIN Padangsidimpuan setelah melalui proses seleksi dan akhirnya menunjuk Dr. Rukiah, S.E., M.Si sebagai Ketua Program Studi Magister Ekonomi Syariah. Penunjukan Dr. Rukiah, S.E., M.Si sebagai Ketua Program Studi didasarkan pada kualifikasi dan kompetensi yang dimiliki untuk menduduki jabatan tersebut. Dr. Rukiah, S.E., M.Si memiliki visi dan misi untuk mencetak lulusan yang mampu bersaing pada Era Revolusi Industri 5.0 dan mampu menerapkan nilai-nilai syariah pada praktek perekonomian.

B. LANDASAN HUKUM

Landasan hukum yang digunakan dalam penyusunan Renstra Program Studi Magister Ekonomi Syariah Islam Negeri 2021-2025 ini adalah:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Periode 2005-2025;
4. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005;
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
7. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 63 Tahun 2009 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan;
8. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan

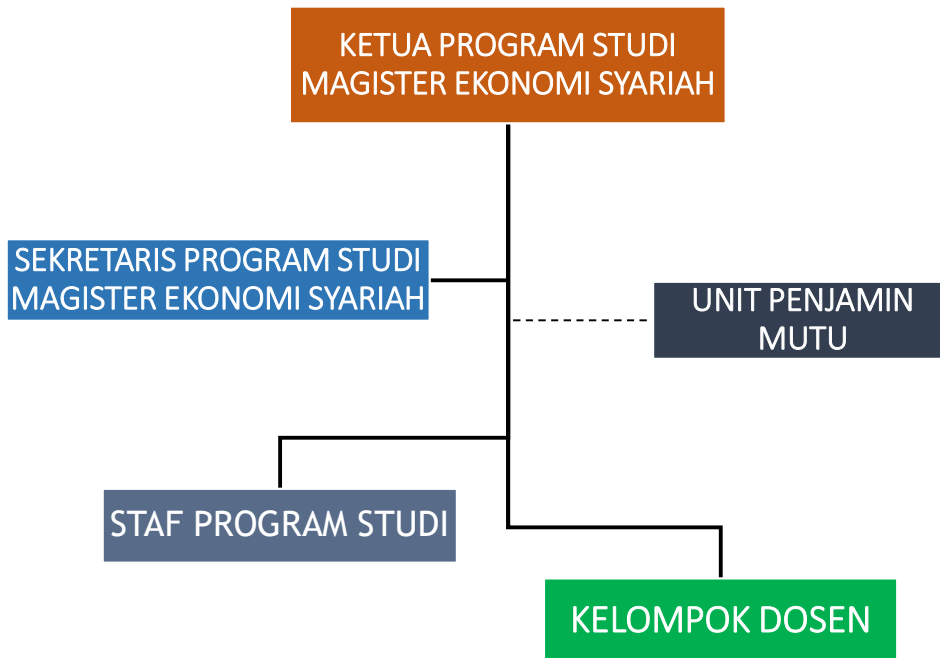
Perguruan Tinggi;

9. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
10. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 52 Tahun 2013 tentang Perubahan Sekolah Tinggi Agama Islam Padangsidimpuan Menjadi Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan;
11. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2005 tentang Evaluasi Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Satuan Organisasi/Kerja Departemen Agama;
12. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 93 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan;
13. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2016 Tentang Statuta Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan
14. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan Nomor 444 Tahun 2014 tentang Penetapan Identitas Institut Agama Islam Negeri Padangsidimpuan.

C. STRUKTUR ORGANISASI

Program Studi Magister Ekonomi syariah merupakan salah satu Program Studi yang berada di lingkungan Pascasarjana IAIN Padangsidimpuan, yang memiliki tugas melaksanakan penyelenggaraan pendidikan tinggi yang meliputi program pendidikan akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu Ekonomi Syariah. Struktur Organisasi dipimpin oleh Ketua Program Studi dan dibantu oleh seorang sekretaris Prodi dan staf, kemudian Prodi berkoordinasi dengan unit penjamin mutu Prodi guna memastikan bahwa berjalannya operasional pendidikan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan.

Adapun struktur organisasinya sebagai berikut:



Gambar 1
Struktur Organisasi Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program
Magister IAIN Padangsidimpuan

BAB II

KONDISI UMUM PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH

A. CAPAIAN MANAJEMEN

Program Studi Magister Ekonomi Syariah dinaungi Program Pascasarjana IAIN Padangsidempuan dan dipimpin seorang Ketua Program Studi (Prodi). Dalam melaksanakan kegiatan sehari-hari Ketua Prodi berkoordinasi dengan Sekretaris Prodi, Unit Penjamin Mutu, Kepala Sub Bagian Umum dan Akademik Pascasarjana dan Staf yang berada di lingkungan Pascasarjana. Ketua Prodi dan Sekretaris Prodi bekerjasama dengan Unit Penjamin Mutu bekerjasama dalam menjamin terlaksananya proses akademik termasuk pengembangan kurikulum, mendesain proses pembelajaran, meningkatkan kemampuan mengajar dosen, melakukan kajian pengajaran yang baru dan inovatif serta upaya-upaya peningkatan mutu akademik yang berada di lingkungan Prodi. Ketua Prodi bertanggung jawab langsung kepada Direktur Pascasarjana. Mekanisme kerja Ketua Prodi melakukan koordinasi dan bertanggung jawab dalam pelaksanaan proses pembelajaran, pengabdian dan penelitian dan membina civitas akademika di lingkungan Prodi. Ketua Prodi juga melakukan pembinaan terhadap mahasiswa baik yang berhubungan dengan kegiatan akademik dan non akademik, seperti mendorong kegiatan-kegiatan mahasiswa dalam peningkatan *softskill*. Hubungan dengan mahasiswa dilakukan melalui koordinasi antara Ketua Prodi himpunan mahasiswa prodi dan pertemuan berkala dengan mahasiswa dalam rangka percepatan penyelesaian tugas akhir bagi mahasiswa yang masa studinya telah melebihi dua tahun.

Untuk bekerja secara efektif, Program Studi Ekonomi Syariah memiliki uraian tugas, manual prosedur dan standar operasi. Selain itu, terdapat banyak kebijakan penting yang dikeluarkan oleh Direktur melalui surat keputusan dan pada tingkat yang lebih tinggi kebijakan dikeluarkan melalui Surat Keputusan Rektor. Sosialisasi mekanisme kerja dikoordinasikan melalui pertemuan rutin seperti seminar, lokakarya dan diskusi ilmiah lainnya, dan disesuaikan dengan kebutuhan. Dengan adanya struktur organisasi dan mekanisme kerja, diharapkan dapat mendorong transparansi, akuntabilitas dan partisipasi yang luas di kalangan Prodi.

Program Studi Magister Ekonomi Syariah memiliki Sumber Daya Manusia (SDM) yang berkompeten dibidangnya, khusus untuk SDM tenaga pendidikan rata-rata berpendidikan Doktor yang berasal dari dalam dan luar negeri. Fasilitas pembelajaran yang dimiliki cukup lengkap, seperti ruang kelas yang nyaman, mini perpustakaan, ruang seminar dan sidang, fasilitas olah raga serta lingkungan yang asri yang dapat mendukung suasana akademik yang kondusif.

B. ANALISIS SWOT

Salah satu hal yang penting untuk menganalisis posisi organisasi (Program Studi) dalam lingkungan eksternal dan internalnya, adalah dengan melakukan analisis SWOT. Analisis ini digunakan untuk mengevaluasi diri dan memosisikan terhadap pesaing diluar, dengan mengetahui posisi tersebut maka Program Studi dapat membuat perencanaan strategis baik jangka pendek, menengah dan panjang. Analisis ini terdiri dari aspek Kekuatan (*Strength*) dan Kelemahan (*Weakness*) sebagai faktor internalnya, serta Peluang (*Opportunity*) dan Ancaman (*Threat*) sebagai faktor eksternalnya.

Analisis kekuatan (Strenght)

| <i>Key Factors Internal Strength</i> | Bobot (a) | Rating (b) | Nilai (a x b) |
|---|----------------------|-----------------------|--------------------------|
| PERSPEKTIF POSISI | | | |
| Satu-satunya Program Studi Magister Ekonomi Syariah di kawasan Sumatera Bagian Tenggara | 0.08 | 4 | 0.32 |

| | | | |
|--|------|---|------|
| Posisi Program Studi Magister Ekonomi Syariah dilewati jalur lintas Sumatera. | 0.08 | 3 | 0.24 |
| Program Studi Magister Ekonomi Syariah sebagai pelopor peningkatan literasi Ekonomi Syariah di kawasan Sumatera Bagian Tenggara | 0.07 | 4 | 0.28 |
| Program Studi Magister Ekonomi Syariah dinaungi oleh IAIN Padangsidempuan (PTKIN) memiliki biaya perkuliahan yang cukup terjangkau | 0.09 | 3 | 0.27 |
| Program Studi Magister Ekonomi Syariah secara posisi memungkinkan untuk mendorong pertumbuhan ekonomi disekitarnya. | 0.07 | 3 | 0.21 |
| PERSPEKTIF MAHASISWA | | | |
| Peningkatan jumlah mahasiswa stabil dan cenderung meningkat | 0.07 | 3 | 0.21 |
| Mahasiswa berasal dari berbagai instansi pemerintahan, swasta dan alumni IAIN Padangsidempuan | 0.08 | 3 | 0.24 |
| Mahasiswa sering dilibatkan pada kegiatan yang bertaraf lokal, nasional dan internasional | 0.07 | 3 | 0.21 |
| Pelayanan administrasi mahasiswa berjalan lancar | 0.06 | 3 | 0.18 |
| PERSPEKTIF PROSES INTERNAL | | | |
| Proses Audit internal mutu dan sistem pengawasan intern telah dilakukan secara periodik dan terukur | 0.08 | 4 | 0.32 |
| Prodi ekonomi telah memiliki dokumen mutu, dan SOP untuk semua bidang, dan berusaha menerapkan dokumen tersebut secara konsisten sebagai acuan pelaksanaan kerja | 0.07 | 3 | 0.21 |
| Proses seleksi penerimaan mahasiswa dilakukan secara Transparan dengan syarat rerata IPK > 3 | 0.07 | 4 | 0.28 |
| Tenaga kependidikan ditempatkan sesuai dengan Latar belakang pendidikan dan kebutuhan Program Studi | 0.07 | 3 | 0.21 |

| | | | |
|--|------|---|------|
| Program penelitian civitas akademika mengalami peningkatan kualitas dan kuantitas | 0.08 | 4 | 0.32 |
| Program pengabdian masyarakat sudah berorientasi sesuai dengan kebutuhan masyarakat | 0.07 | 3 | 0.21 |
| Sudah memiliki MoU dengan Pemerintah daerah, Lembaga Keuangan Syariah, Badan Zakat dan Perguruan Tinggi Lainnya | 0.07 | 3 | 0.21 |
| PERSPEKTIF PEMBELAJARAN | | | |
| Dosen Tetap sudah berkualifikasi pendidikan Doktor dan terdapat 4 Dosen yang sedang menyelesaikan pendidikan Doktoral. | 0.08 | 4 | 0.32 |
| Proses belajar mengajar sudah tersistem dan berjalan lancar | 0.08 | 4 | 0.32 |
| Rasio Dosen tetap dan Mahasiswa sudah terpenuhi | 0.07 | 4 | 0.28 |
| Perpustakaan sudah memiliki buku yang lengkap dan fasilitas akses jurnal nasional dan internasional | 0.07 | 3 | 0.21 |
| Tersedianya media pembelajaran yang cukup memadai | 0.06 | 2 | 0.12 |
| Bobot Kekuatan Internal | 1 | | 3.50 |

Analisis Kelemahan (Weakness)

| <i>Key Factors Internal Weakness</i> | Bobot (a) | Rating (b) | Nilai (a x b) |
|--|------------------|-------------------|----------------------|
| PERSPEKTIF MAHASISWA | | | |
| Mahasiswa memiliki latar belakang pendidikan S-1 tidak linier dengan Ekonomi Syariah | 0.06 | 3 | 0.18 |
| Minat mahasiswa mengikuti kompetisi di bidang karya ilmiah masih rendah sehingga prestasi akademik mahasiswa masih sedikit | 0.06 | 3 | 0.18 |
| Rata-rata mahasiswa kuliah sambil bekerja sehingga berakibat pada kurangnya minat mahasiswa dalam kegiatan kemahasiswaan. | 0.1 | 2 | 0.2 |
| Kemampuan berbahasa asing mahasiswa tergolong rendah | 0.07 | 3 | 0.21 |

| PERSPEKTIF PROSES INTERNAL | | | |
|---|----------|---|-------------|
| Orientasi kerja di lapangan belum sesuai dengan tujuan, sasaran serta Visi dan Misi | 0.1 | 2 | 0.2 |
| Pemanfaatan jaringan teknologi informasi belum berfungsi secara optimal, khususnya layanan akses jurnal | 0.1 | 3 | 0.3 |
| Layanan Sistem Informasi Akademik (SIKAD) belum efektif pada semua tingkat, terutama pada nilai mahasiswa, dan pembimbingan akademik | 0.08 | 4 | 0.32 |
| <i>Job description</i> belum terlaksana sesuai tugas masing-masing dan belum maksimalnya pengawasan terhadap pelaksanaan <i>Job description</i> | 0.1 | 2 | 0.2 |
| Belum tersedianya komputer khusus untuk ruang prodi, masih menggunakan laptop pribadi | 0.08 | 3 | 0.24 |
| Sistem kompensasi bagi Tenaga Kependidikan dan Pendidikan PPPK belum sesuai dengan beban kerja dan berimbang pada tidak maksimalnya kinerja di Prodi | 0.08 | 4 | 0.32 |
| PERSPEKTIF PEMBELAJARAN | | | |
| Sistem Pembelajaran Secara Dalam Jaringan (Daring) belum berjalan secara efektif dan terintegral. | 0.09 | 4 | 0.36 |
| Jumlah dosen belum sesuai kebutuhan rasio (Dosen/Mhs) pada prodi dan khususnya pada dosen tetap prodi | 0.09 | 3 | 0.27 |
| Sarana perkuliahan dan perkantoran belum memadai, terutama ruang kuliah, perpustakaan, ruang kerja dosen, media pembelajaran sarana teknologi informasi (komputer dan internet) untuk dosen dan mahasiswa | 0.08 | 3 | 0.24 |
| Bobot Kelemahan Internal | 1 | | 3.40 |

ANALISIS PELUANG DI LUAR

| <i>Key Factors External Opportunity</i> | Bobot (a) | Rating (b) | Nilai (a x b) |
|---|------------------|-------------------|----------------------|
|---|------------------|-------------------|----------------------|

| MAHASISWA | | | |
|---|------|---|------|
| Kesempatan pengembangan karir berbagai lapangan kerja semakin terbuka, baik instansi pemerintah maupun swasta seiring dengan meningkatnya kemampuan intelektualitasnya. | 0.10 | 2 | 0.2 |
| Tersedia kesempatan kolaborasi penelitian dengan Dosen, hibah kompetisi dari Diktis untuk peningkatan program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan kewirausahaan. | 0.12 | 3 | 0.36 |
| KOMPETITOR | | | |
| Prodi Magister Ekonomi Syariah memiliki peluang menjadi pusat kajian ekonomi syariah di daerah Sumatera Bagian Tenggara atau lebih luas secara nasional untuk menjawab isu-isu aktual dan kontroversial di bidang ekonomi syariah. | 0.10 | 3 | 0.3 |
| Prodi Magister ekonomi syariah berpotensi menjadi mitra bagi Lembaga keuangan syariah di Sumatera Bagian Tenggara dan sekitarnya. | 0.12 | 4 | 0.48 |
| Berpotensi mensinergikan ilmu ekonomi syariah dengan ekonomi konvensional dalam menjawab persoalan ekonomi di tengah-tengah masyarakat. | 0.10 | 3 | 0.3 |
| DEMOGRAFI DAN SOSIAL BUDAYA | | | |
| Lokasi kampus yang strategis berada di ujung Sumatera Utara dan berbatasan dengan Sumatera Barat dengan sumber daya yang memadai memberi peluang kepada prodi Magister Ekonomi Syariah untuk daya tarik kompetitif secara nasional. | 0.12 | 4 | 0.48 |
| Mayoritas Penduduk di Sumatera Tenggara beragama Islam sehingga memiliki peluang yang tinggi dalam pengembangan Ekonomi Syariah | 0.07 | 3 | 0.21 |
| KERJASAMA | | | |

| | | | |
|---|------|---|------|
| Kerja sama dalam bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi dengan Perguruan Tinggi lainnya guna memberikan kesempatan dalam meningkatkan kualitas SDM. | 0.06 | 3 | 0.18 |
| Mahasiswa yang sudah bekerja membuka peluang bagi prodi untuk mengembangkan berbagai jenis kerja sama dengan Instansi tempat mereka bekerja | 0.08 | 4 | 0.32 |
| Jumlah | 1 | | 3.39 |

ANALISIS TANTANGAN DI LUAR

| <i>Key Factors External Threat</i> | Bobot (a) | Rating (b) | Nilai (a x b) |
|---|----------------------|-----------------------|--------------------------|
| PUBLIK | | | |
| Potensi Kerjasama dalam bidang Pengabdian Kepada Masyarakat cukup tinggi | 0.2 | 3 | 0.6 |
| Pandangan masyarakat terhadap Mahasiswa Program Studi Magister Ekonomi Syariah hanya kapabel di bidang agama saja | 0.1 | 4 | 0.4 |
| AKADEMIK | | | |
| Instrumen Akreditasi BAN-PT yang standarnya semakin tinggi dengan 9 kriteria penilaian. | 0.2 | 3 | 0.6 |
| Tuntutan dalam penyediaan data base yang semakin lengkap, cepat dan akurat serta terintegrasi | 0.1 | 4 | 0,4 |
| tanggapan tepat waktu untuk perubahan kebijakan pemerintah | 0.1 | 3 | 0.3 |
| Tuntutan kualitas lulusan yang kompetitif, terampil dan fleksibel serta berdaya saing global | 0.1 | 2 | 0,2 |
| TREND PASAR | | | |
| Lulusan S1 Umum cenderung takut masuk PTKIN, karena Pascasarjana PTKIN dipandang hanya belajar agama | 0.09 | 2 | 0.18 |

| | | | |
|--|------|---|------|
| Persepsi Alumni S1 di luar wilayah Sumatera Bagian Selatan memandang Magister Ekonomi Syariah IAIN Padangsidimpuan belum memiliki keunggulan | 0.07 | 2 | 0.14 |
| PROSES INTERNAL | | | |
| Kecendrungan menguatnya pelaksanaan Good University Governance | 0.09 | 3 | 0.27 |
| Globalisasi menuntut sistem pelayanan dan informasi yang cepat dan murah | 0.06 | 2 | 0.12 |
| Bobot Tantangan Eksternal | 1 | | 2.50 |

RANGKUMAN HASIL ANALISIS SWOT

| No | Variabilitas Penilaian | Nilai |
|----|-----------------------------------|-------|
| 1 | Faktor Internal : | |
| | a. Kekuatan (<i>Strenght</i>) | 3.50 |
| | b. Kelemahan (<i>Weakness</i>) | 3.40 |
| | Selisih Nilai (S - W) | 0.10 |
| 2 | Faktor External : | |
| | a. Peluang (<i>Opportunity</i>) | 3.39 |
| | b. Tantangan (<i>Threats</i>) | 2.50 |
| | Selisih Nilai (O - T) | 0.89 |

C. VISI, MISI, TUJUAN DAN PROFIL LULUSAN

1. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Pascasarjana IAIN Padangsidimpuan

Visi Pascasarjana

Menjadi Pascasarjana yang Unggul dalam Membangun Masyarakat yang Saleh, Moderat, Cerdas dengan Paradigma Keilmuan Teoantropoekosentris (*al-Ilahiyah al-Insaniyah al-Kauniah*)

Misi Pascasarjana

1. Membangun Sistem Manajemen dengan Tata Kelola dan Budaya

- Mutu yang Baik (*Good University Governance and Culture*) secara Efektif, Efisien, Transparan dan Akuntabel Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi Menuju Pascasarjana Bertaraf Internasional.
2. Mengembangkan Jaringan Kerja Sama (*Networking*) dengan Lembaga-Lembaga Pendidikan, Penelitian, Sosial Keagamaan, dan Pemangku Kepentingan (*Stakeholders*) di Tingkat Regional, Nasional dan Internasional.
 3. Menyelenggarakan Pendidikan Ilmu-Ilmu Keislaman, Humaniora, Sosial, dan Alam Berbasis Teoantropoekosentris (*al-Ilahiyah al-Insaniyah al-Kauniyah*) untuk Meningkatkan Produktivitas dan Daya Saing Pendidikan dalam Menyahuti Dinamika Globalisasi.
 4. Mengembangkan Penelitian dan Publikasi Ilmiah dalam Ilmu-Ilmu Keislaman, Humaniora, Sosial, dan Alam Berbasis Teoantropoekosentris dengan Pendekatan Interdisipliner, Multidisipliner dan Transdisipliner untuk Memperkuat Moderasi Beragama dan Kerukunan Umat Beragama.
 5. Menginternalisasikan Nilai-Nilai Keislaman, Kemoderenan, Keindonesian, dan Kearifan Lokal dengan pendekatan *community base research* untuk Kerukunan Umat Beragama, Pengabdian dan Pemberdayaan Masyarakat.

Tujuan Pascasarjana

- 1.1 Menyelenggarakan Tata Kelola dan Budaya Mutu yang Baik (*Good University Governance and Culture*) secara Efektif, Efisien, Transparan dan Akuntabel Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi.
- 1.2 Meningkatkan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan Melalui Manajemen Sumber Daya Manusia yang Saleh, Moderat, Profesional, Unggul, Cerdas dan Berintegritas.
- 1.3 Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Sistem Teknologi Informasi dan Komunikasi Secara Terintegrasi untuk Aksesibilitas Pelayanan Akademik dan Non-akademik.

- 2.1 Meningkatkan Kuantitas dan Kualitas Kerja Sama (*Networking*) dengan Lembaga-Lembaga Pendidikan, Penelitian, Sosial Keagamaan, dan Pemangku Kepentingan (*Stakeholders*) dalam dan Luar Negeri.
- 3.1 Meningkatkan Mutu Pendidikan dan Pembelajaran Ilmu-Ilmu Keislaman, Humaniora, Sosial, dan Alam Berbasis Teoantropoekosentris (*Al-Ilahiyah Al-Insaniyah Al-Kauniyah*) untuk Meningkatkan Produktivitas dan Daya Saing Pendidikan dalam Menyahuti Dinamika Globalisasi.
- 3.2 Membangun Karakter, Bakat, Minat, Kreatifitas, Kepemimpinan dan Keterampilan Kewirausahaan (*Enterpreneurship*) Mahasiswa yang Saleh, Moderat, Profesional, Unggul, Cerdas dan Berintegritas dalam Menyahuti Dinamika Globalisasi.
- 4.1 Menghasilkan Penelitian dalam Rumpun Ilmu Keislaman, Humaniora, Sosial, dan Alam Berbasis Teoantropoekosentris dengan Pendekatan Interdisipliner, Multidisipliner dan Transdisipliner untuk Meningkatkan Daya Saing Pendidikan, Memperkuat Moderasi Beragama dan Kerukunan Umat Beragama.
- 4.2 Meningkatkan Publikasi Ilmiah dan Suasana Akademik Dosen dan Mahasiswa pada Taraf Nasional dan Internasional untuk Meningkatkan Daya Saing Pendidikan.
- 5.1 Meningkatkan Pengabdian dan Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Kebutuhan (*Community Based*) dengan Nilai-Nilai Keislaman, Kemoderenan, Keindonesian, dan Kearifan Lokal untuk Memperkuat Kerukunan Umat Beragama, Pengabdian dan Pemberdayaan Masyarakat.

Sasaran Pascasarjana

Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Padangsidempuan mempunyai 18 (delapan belas) sasaran yang ingin dicapai dalam rentang waktu 5 (lima) tahun, 2020 - 2024. Sasaran ini merupakan penjabaran dari 9 (sembilan) tujuan Pascasarjana IAIN Padangsidempuan. Adapun sasaran tersebut adalah:

- 1.1.1 Tercapainya Sistem Manajemen yang Efektif, Efisien,

Transparan dan Akuntabel Melalui Manajemen Sumber Daya Manusia yang Saleh, Moderat, Unggul, Cerdas, dan Berintegritas.

- 1.1.2 Terjaminnya Mutu Pengelolaan Organisasi dengan Tata Kelola dan Budaya Mutu yang Baik (*Good University Governance and Culture*) Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi Menuju Pascasarjana Bertaraf Internasional.
- 1.1.3 Optimalnya Layanan dan Aksesibilitas Sistem Administrasi Kepegawaian, Akademik dan Non-akademik secara Terintegrasi.
- 1.1.4 Bertambahnya Jumlah Program Studi dan Meningkatnya Rekognisi dan Akreditasi Program Studi.
- 1.2.1 Meningkatnya Kualifikasi Akademik, Jabatan Fungsional, dan Profesionalitas Pendidik dan Tenaga Kependidikan.
- 1.2.2 Terwujudnya Kawasan Bebas Korupsi.
- 1.3.1 Meningkatnya Kuantitas dan Kualitas Sistem Teknologi Informasi dan Komunikasi Secara Terintegrasi untuk Aksesibilitas Pelayanan Akademik dan Non-Akademik.
- 2.1.1 Terwujudnya Kuantitas dan Kualitas Kerja Sama (*Networking*) dengan Lembaga-Lembaga Pendidikan, Penelitian, Sosial Keagamaan, dan Pemangku Kepentingan (*Stakeholders*).
- 3.1.1 Terselenggaranya Pembelajaran Berbasis Teoantropoekosentris (*Al-Ilahiyah Al-Insaniyah Al-Kauniah*) untuk Meningkatkan Produktivitas dan Daya Saing Pendidikan dalam Menyahuti Dinamika Globalisasi.
- 3.1.2 Terwujudnya Kurikulum Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) dengan mengintegrasikan sistem Ma'had Al-Jami'ah serta Pembinaan Bahasa Arab, Inggris, Mandarin, dan Jepang.
- 3.2.1 Terwujudnya Karakter dan Kepemimpinan Mahasiswa yang Saleh, Moderat, Cerdas, dan Unggul untuk Memperkuat Moderasi Beragama dan Kerukunan Umat Beragama.
- 3.2.2 Meningkatnya Bakat, Minat, Kreativitas dan Keterampilan Kewirausahaan (*Interpreneurship*) Mahasiswa Berbasis Karakter

Islami, Budaya Bangsa, dan Kearifan Lokal (*Local Wisdom*) untuk Meningkatkan Daya Saing dalam Menyahuti Dinamika Globalisasi.

- 4.1.1 Terselenggaranya Penelitian Ilmu-Ilmu Keislaman, Humaniora, Sosial, dan Alam Berbasis Teoantropoekosentris dengan Pendekatan Interdisipliner, Multidisipliner, dan Transdisipliner untuk Memperkuat Moderasi Beragama dan Kerukunan Umat Beragama.
- 4.1.2 Terwujudnya Peningkatan Penelitian Berbasis Pengabdian dan Pengabdian Berbasis Penelitian Kolaboratif Dosen dan Mahasiswa tingkat Nasional dan Internasional.
- 4.1.3 Tercapainya Peningkatan Kuantitas Hak atas Kekayaan Intelektual (HaKI) atau Hak Paten Penelitian, Karya Ilmiah, dan Karya Seni Dosen.
- 4.2.1 Tercapainya Peningkatan Kuantitas dan Kualitas Publikasi Ilmiah Dosen dan Mahasiswa pada Publikasi Nasional dan Internasional untuk Meningkatkan Produktivitas dan Daya Saing Pendidikan dalam Menyahuti Dinamika Globalisasi.
- 4.2.2 Meningkatnya Suasana Akademik Dosen dan Mahasiswa pada Taraf Nasional dan Internasional untuk Meningkatkan Daya Saing Pendidikan.
- 5.1.1 Terwujudnya Pengabdian dan Pemberdayaan Masyarakat Melalui Kegiatan Kolaborasi Dosen dan Mahasiswa Berbasis Kebutuhan (*Community Based*) Bertaraf Nasional dan Internasional.

2. Visi, Misi, Tujuan dan Profil Lulusan Program Studi Ekonomi Syariah

Visi

Menjadi Program Studi yang unggul dalam Pengembangan Keahlian Bidang Ekonomi Syariah Berbasis Teoantropoekosentris (*al-Ilahiyah al-Insaniyah al-Kauniyah*) Tahun 2028

Misi

1. Melaksanakan pendidikan dan pengajaran dalam bidang Ekonomi Syariah berbasis teoantropoekosentris untuk meningkatkan kemampuan filosofis, teoritis dan praktis secara integrative.
2. Mengembangkan penelitian dan publikasi dalam bidang Ekonomi Syariah berbasis teoantropoekosentris dengan pendekatan interkonektif, multidisipliner dan transdisipliner untuk menghasilkan karya inovatif dan berdaya saing nasional dan internasional.
3. Mengembangkan pengabdian kepada masyarakat dengan pendekatan *community base research* guna kepentingan akademik, pengabdian dan pemberdayaan masyarakat.
4. Membangun hubungan kerja sama (*networking*) dengan lembaga-lembaga hukum Islam, keagamaan, penelitian, dan pemangku kepentingan (*stakeholders*).
5. Meningkatkan mutu lulusan dan pengelolaan manajemen mutu Program Studi Ekonomi Syariah.

Tujuan

- 1.1 Menghasilkan Magister Ekonomi yang memiliki keahlian, penguasaan pengetahuan, kemampuan manajerial, memetakan, menganalisis, dan menyusun perencanaan, dan memecahkan problematika ekonomi dan keuangan syariah berlandaskan ajaran dan etika keislaman, keilmuan, dan keahlian.
- 1.2 Menghasilkan Magister Ekonomi yang mampu mengembangkan ilmu Ekonomi Syariah berbasis teoantropoekosentris dengan pendekatan interkonektif, multidisipliner dan transdisipliner untuk menghasilkan karya inovatif dan berdaya saing nasional dan internasional;
- 1.3 Menghasilkan Magister Ekonomi syariah yang mampu menjadi penggerak terwujudnya praktek ekonomi syariah di tengah masyarakat, di dunia industri dan juga di lembaga pemerintahan.

- 1.4 Menghasilkan Magister Ekonomi Syariah yang memiliki jiwa enterpreunership, penggerak filantropi islam dan mampu memberdayakan ekonomi umat.
- 2.1 Mengembangkan penelitian dan publikasi dalam bidang Ekonomi Syariah berbasis teoantropoekosentris dengan pendekatan interkonektif, multidisipliner dan transdisipliner untuk menghasilkan karya inovatif dan berdaya saing nasional dan internasional.
- 2.2 Melakukan kegiatan-kegiatan diklat penelitian dan pengelolaan jurnal ekonomi syariah untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dan penerbitan jurnal.
- 3.1 Mewujudkan pengabdian kepada masyarakat dengan pendekatan community base research guna kepentingan akademik, pengabdian dan pemberdayaan masyarakat.
- 3.2 Menjadi Fasilitator pemberdayaan ekonomi umat untuk mengoptimalkan fungsi ziswaf sebagai lahan pengabdian kepada masyarakat.
- 4.1 Mengembangkan jaringan kerjasama (networking) dengan lembaga-lembaga pendidikan, penelitian, sosial keagamaan, ekonomi dan pemangku kepentingan (stakeholders);
- 5.1. Menjamin mutu lulusan dan pengelolaan manajemen Program Studi Ekonomi Syariah
- 5.2 menjamin terlaksananya pengelolaan program studi dengan prinsip Good Coorporate Governance

Profil Lulusan

| NO. | PROFIL | DESKRIPTOR |
|-----|-----------|--|
| 1 | Akademisi | Magister Ekonomi yang memiliki keahlian, penguasaan pengetahuan, dan kemampuan manajerial sebagai akademisi dalam bidang ekonomi dan keuangan syariah berlandaskan ajaran dan etika keislaman, keilmuan, dan keahlian dengan pendekatan interkonektif, |

| | | |
|---|-----------|---|
| | | multidisipliner dan transdisipliner. |
| 2 | Perencana | Magister Ekonomi yang mampu memetakan, menganalisis, dan menyusun perencanaan ekonomi dan keuangan syariah berlandaskan ajaran dan etika keislaman, keilmuan, dan keahlian yang berjiwa entrepreneurship berbasis teoantropoekosentris. |
| 3 | Konsultan | Magister Ekonomi yang memiliki kemampuan menganalisis dan memecahkan problematika ekonomi dan keuangan syariah berlandaskan ajaran dan etika keislaman, keilmuan dan keahlian. |

BAB III

ARAH KEBIJAKAN PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH 2020-2025

| No | Komponen | Arah Kebijakan |
|----|---|---|
| 1 | Visi, Misi, Tujuan, dan Strategi | <ol style="list-style-type: none"> 1. Perumusan Rencana strategis Prodi dengan melibatkan seluruh pemangku kepentingan, agar tercipta Renstra yang jelas, realistis, komprehensif dan visioner 2. Melakukan Monitoring Evaluasi (Monev) terhadap Implementasi Renstra secara periodik sesuai dengan IKU pada pedoman Monev |
| 2 | Tata Pamong, Tata Kelola, dan Kerjasama | <ol style="list-style-type: none"> 1. Penguatan SDM, sistem kerja, transparansi, akuntabilitas dan <i>fairness</i> pada pengelolaan Program Studi 2. Pengelolaan Program Studi yang terintegrasi dengan tuntutan SPMI baik ditingkat PS, UPPS dan Institut 3. Membangun jaringan kerjasama yang luas dengan berbagai lembaga Pemerintahan dan swasta serta perguruan tinggi lainnya. |
| 3 | Mahasiswa | <ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan kualitas kegiatan mahasiswa untuk mendukung |

| | | |
|---|---------------------------------|---|
| | | <p>pengembangan akademik, kepemimpinan dan berpikir kritis.</p> <p>2. Peningkatan mutu lulusan dengan masa tempuh studi tepat waktu</p> |
| 4 | Sumber Daya Manusia | <p>3. Memperkuat upaya peningkatan mutu dosen dalam bidang pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah</p> <p>4. Mendorong DTPS untuk melakukan pengusulan kenaikan pangkat secara berkala</p> <p>5. Meningkatkan jumlah DTPS sesuai rasio dosen dan mahasiswa</p> |
| 5 | Keuangan, Sarana, dan Prasarana | Melengkapi dan menyempurnakan seluruh sarana dan prasarana pembelajaran |
| 6 | Pendidikan | <p>1. Peninjauan secara periodik kurikulum dengan melibatkan seluruh pemangku kepentingan sesuai dengan visi dan misi, kebutuhan masyarakat</p> <p>2. Meningkatkan kualitas proses pembelajaran yang terintegrasi dengan hasil penelitian dan jurnal ilmiah.</p> |
| 7 | Penelitian | <p>1. Mengarahkan penelitian DTPS dengan melibatkan mahasiswa</p> <p>2. Mengarahkan penelitian DTPS sesuai dengan pengembangan program studi</p> |
| 8 | Pengabdian kepada | 1. Mengarahkan PkM DTPS dengan melibatkan mahasiswa |

| | | |
|---|------------------------------|--|
| | Masyarakat | 2. Mengarahkan PkM DTSP sesuai dengan pengembangan program studi |
| 9 | Luaran dan Capaian Tridharma | Melakukan Tracer Study secara periodik dan terintegrasi dengan UPPS dan PS |

BAB IV

SASARAN DAN PROGRAM STRATEGIS

A. Sasaran 1

Tercapainya kurikulum yang kontekstual berbasis Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan Tinggi (KTSPT), Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI), dan atau *life skill*.

Program Strategis

- a. Program pengembangan inovasi kurikulum dengan kompetensi yang menuntut mahasiswa untuk mengasah keterampilan berpikir tingkat tinggi (*higher order thinking skills*) berbasis pada capaian pembelajaran (*learning outcomes*), kebutuhan dan perkembangan masyarakat;
- b. Kegiatan *banchmark* kompetensi lulusan dengan jurusan sejenis pada PTAIN unggulan;
- c. Program peningkatan kompetensi lulusan dengan memperhatikan kebutuhan *stakeholders* di kawasan Nasional;
- d. Program pembuatan *pilot project* implementasi kurikulum *life skill* dengan memperhatikan berbagai pemenuhan sumber daya dan potensi mahasiswa;
- e. Program praktek kerja atau magang pada *user* (pengguna lulusan) lintas Negara;
- f. Program ujian kompetensi akhir dari penguji profesional dan *user* (pengguna lulusan).

B. Sasaran 2

Tersedianya sarana dan prasarana pembelajaran berbasis teknologi

Program Strategis

- a. Penyediaan media pembelajaran yang terkini

- b. Menyediakan tenaga pengajar dan praktisi dibidang Ekonomi Syariah
- c. Menyediakan buku referensi dan langganan jurnal nasional maupun internasional yang relevan dan terkini
- d. Menyediakan ruang yang nyaman dan representatif untuk kegiatan pembelajaran.

C. Sasaran 3

Tercapainya peningkatan sebaran dan kualitas *input*, *output*, dan *outcome* mahasiswa/lulusan yang bermutu dan berkompoten dalam bidang Ekonomi Syariah.

Program Strategis

- a. Promosi, kerjasama dan pertukaran dengan mahasiswa-mahasiswa ASEAN;
- b. Program penguatan kemampuan bahasa Arab dan Inggris;
- c. Program pembinaan dan pengembangan kewirausahaan;
- d. Pelibatan *user* (pengguna lulusan) nasional dalam kegiatan-kegiatan di Program Studi;
- e. Peningkatan kompetensi lulusan sesuai dengan kebutuhan dan harapan tenaga kerja dan *user* (pengguna lulusan) pada lembaga-lembaga nasional;
- f. Program peningkatan kualitas *input*, *ouput* dan *outcome* lulusan yang berdampak langsung terhadap peran institut kepada masyarakat.

D. Sasaran 4

Tercapainya peningkatan kualitas penelitian dan karya ilmiah dosen.

Program Strategis

- a. Program pengembangan *Road Map* penelitian pada Program Studi;
- b. Program peningkatan pengelolaan dan akreditasi dari jurnal-jurnal ilmiah yang dikelola oleh Program Studi;
- c. Program peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian, publikasi nasional dan internasional;

- d. Pengembangan payung penelitian di tingkat Program Studi, yang mengacu pada pemecahan permasalahan yang ada di masyarakat daerah/ nasional;
- e. Pembuatan *database* penelitian.

E. Sasaran 5

Tercapainya keikutsertaan dosen dalam forum-forum ilmiah.

Program Strategis

- a. Program pengembangan dan fasilitasi forum-forum ilmiah yang menunjang penelitian para dosen;
- b. Penyelenggaraan seminar berskala nasional/internasional secara berkala;
- c. Memfasilitasi dosen untuk mengikuti forum-forum ilmiah
- d. Memfasilitasi dosen untuk menjadi anggota Asosiasi-Asosiasi keilmuan dosen yang relevan
- e. Program perbaikan kualitas riset dan penulisan jurnal bagi dosen;
- f. Program peningkatan mutu konsorsium keilmuan dosen.

F. Sasaran 6

Meningkatnya relevansi pengabdian kepada masyarakat dengan bidang yang dikembangkan di lingkungan Program Studi Ekonomi Syariah

Program Stategis

- a. Program pengembangan kegiatan pengabdian pada masyarakat yang berbasis pemberdayaan ekonomi umat dengan melibatkan dosen dan mahasiswa
- b. Memfasilitasi dosen dan mahasiswa untuk melakukan studi kelayakan dan pengembangan bisnis di daerah-daerah yang potensial untuk pengembangan ekonomi umat.
- c. Optimalisasi kerja sama dengan instansi/lembaga lain dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
- d. Pembuatan *database* dan *road map* kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

G. Sasaran 7

Terjaminnya mutu pengelolaan Program Studi dan penunjang akademik.

Program Strategis

- a. Pengembangan sistem manajemen mutu untuk menjaga sustainabilitas program dalam upaya mencapai visi dan misi pada setiap tahapan rencana strategis;
- b. Program penyusunan dokumen mutu Program Studi dan penunjang akademik;
- c. Program peningkatan akreditasi program studi;
- d. Program peningkatan mutu layanan akademik dan non-akademik

BAB V

INDIKATOR DAN STRATEGI PENCAPAIAN

A. INDIKATOR DAN STRATEGI PENCAPAIAN PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PASCASARAJANA PROGRAM MAGISTER IAIN PADANGSIDIMPUAN

| NO. | SASARAN | INDIKATOR | TAHUN PENCAPAIAN | | |
|-----|--|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | | | 1 s/d 5 tahun | 6 s/d 12 tahun | 13 s/d 20 tahun |
| 1. | Tercapainya kurikulum yang kontekstual berbasis Kurikulum Tingkat Satuan Perguruan Tinggi (KTSP), Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI), dan atau <i>life skill</i> | <p>1. Memiliki kurikulum yang kontekstual berbasis KTSP, KKNI, dan atau <i>life skill</i>.</p> <p>2. Kurikulum memberikan pengalaman belajar kepada mahasiswa untuk memiliki keterampilan berpikir tingkat tinggi (<i>higher order thinking skill</i>).</p> <p>3. Kurikulum memuat empat Standar Kompetensi Lulusan (SKL) yang jelas (Kompetensi Dasar, Utama, Pendukung, dan Lainnya/Pilihan) berbasis pada capaian pembelajaran (<i>learning outcomes</i>), kebutuhan dan perkembangan masyarakat;</p> <p>4. Masing-masing sub rumpun</p> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

| | | | | | |
|----|--|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | | <p>ilmu/bidang keahlian mempunyai konsorsium keilmuan dosen.</p> <p>5. Mahasiswa mengikuti <i>student mobility</i> pada user lintas negara.</p> <p>6. Keterlibatan penguji profesional dan user pada ujian kompetensi akhir.</p> | <input type="checkbox"/> | | |
| 2. | Tersedianya sarana dan prasarana pembelajaran berbasis teknologi | <p>1. Tersedianya jaringan wifi di lingkungan Pascasarjana</p> <p>2. Tersedianya ruang akses jurnal internasional dan perpustakaan digital</p> <p>3. Tersedianya AC dan Infocus di setiap ruangan belajar</p> <p>4. Memiliki sistem informasi akademik di Pascasarjana</p> | <input type="checkbox"/> | | |
| 3. | Tercapainya peningkatan sebaran dan kualitas <i>input</i> , <i>output</i> , dan <i>outcome</i> mahasiswa/lulusan yang bermutu dan berkompeten dalam bidang Ekonomi Syariah | <p>1. Peningkatan jumlah <i>In-Take</i>/ Angka Partisipasi Kasar (APK) Mahasiswa</p> <p>2. Jumlah kerja sama dan pertukaran dengan mahasiswa-mahasiswa ASEAN</p> <p>3. Kegiatan peningkatan kemampuan bahasa Arab dan Inggris</p> <p>4. Kegiatan pembinaan dan pengembangan kewirausahaan</p> <p>5. Jumlah keterlibatan <i>user</i> (pengguna lulusan) nasional dalam kegiatan-kegiatan di Program Studi</p> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

| | | | | | |
|----|---|--|--|--|--|
| | | <p><i>e-journal</i>.</p> <p>7. Memiliki jurnal terakreditasi nasional</p> <p>8. Ketersediaan <i>database</i> penelitian</p> | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> | | |
| 5. | Tercapainya keikutsertaan dosen dalam forum-forum ilmiah | <p>1. Meningkatnya jumlah dosen yang presentasi dalam forum-forum ilmiah nasional/internasional.</p> <p>2. Meningkatnya kegiatan seminar berskala nasional/internasional.</p> <p>3. Dosen ikut dalam organisasi atau asosiasi profesi nasional/internasional.</p> <p>4. Meningkatnya kegiatan pelatihan/workshop penulisan artikel (jurnal). Jumlah dan kegiatan konsorsium keilmuan dosen.</p> | <input type="checkbox"/> | | |
| 6. | Meningkatnya relevansi pengabdian kepada masyarakat dengan bidang yang dikembangkan di lingkungan Program Studi Ekonomi Syariah | <p>1. Inovasi pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>2. Peningkatan kualitas desa binaan dan kesejahteraan masyarakat.</p> <p>3. Kegiatan <i>off campus education site</i>.</p> <p>4. Jumlah kerja sama dengan instansi/lembaga lain dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>5. Ketersediaan <i>database</i> kegiatan pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>6. Menciptakan inovasi produk dan layanan</p> | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> | | |

| | | | | | |
|----|--|---|--------------------------|--|--------------------------|
| | | digital berbasis ekonomi syariah | | | <input type="checkbox"/> |
| 7. | Terjaminnya mutu pengelolaan Program Studi dan penunjang akademik. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Ketersediaan sarana Sistem Unit Penjamin Mutu (UPM). 2. Melakukan kegiatan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) secara periodik oleh UPM 3. Meningkatkan jumlah dokumen mutu yang dimiliki. 4. Akreditasi Program Studi minimal Unggul . 5. Peningkatan indeks kepuasan pelayanan akademik dan non-akademik. | <input type="checkbox"/> | | <input type="checkbox"/> |

BAB VIII

PENUTUP

Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah ini mengacu pada Rencana Strategis IAIN Padangsidempuan dan Rencana Strategis Pascasarjana IAIN Padangsidempuan. Rencana Strategis ini berguna sebagai arah dalam pengelolaan program studi, baik jangka pendek, menengah dan panjang, dengan mengacu pada Renstra diharapkan tujuan dan pencapaian VMTS lebih maksimal. Agar pengembangan Program Studi Ekonomi Syariah bisa bersaing secara nasional dan internasional, maka Renstra ini juga berpegang pada landasan hukum, landasan filosofi, dan landasan ilmiah (empirik). Dengan demikian, Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister akan mampu memberikan sumbangsih pembangunan daerah Tabagsel khususnya dan pembangunan nasional.

Akhirnya, kami menyampaikan terima kasih dan apresiasi setinggi-tingginya kepada semua anggota Tim Penyusun atas Kerjasama dan dedikasinya untuk penyelesaian tugas menyusun dokumen penting ini. Semoga dokumen ini menjadi sarana untuk Menyusun perencanaan terpadu selama 5 tahun mendatang.



**KEPUTUSAN REKTOR
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN
NOMOR 533 TAHUN 2021
TENTANG
TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN TAHUN 2021
DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN**

- Menimbang** : a. bahwa untuk lebih terorganisir dan lancarnya Penyusunan Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister Institut Agama Islam Negeri Padangsidempuan Tahun 2021 dipandang perlu menetapkan dan mengangkat Tim Penyusun Rencana Strategis;
- b. bahwa nama yang tercantum dalam Lampiran Keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk diangkat menjadi Tim Penyusun Rencana Strategis dimaksud.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah RI Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005;
5. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Presiden RI Nomor 52 Tahun 2013 tentang Perubahan STAIN Padangsidempuan menjadi IAIN Padangsidempuan;
7. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 50 Tahun 2016 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja IAIN Padangsidempuan;
8. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor: B.II/3/00522 Tanggal 10 Januari 2018 Perihal Penetapan Rektor Institut Agama Islam Negeri Padangsidempuan Masa Jabatan 2017-2021;
9. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor 747 Tahun 2013 tentang Izin Penyelenggaraan Pascasarjana Program Magister pada Perguruan Tinggi Agama Islam.

- Memperhatikan :**
1. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 190 Tahun 2012 tentang Tata Cara Pelaksanaan dalam Rangka Pelaksanaan APBN;
 2. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 119/PMK.02/2020 tentang Biaya Masukan tahun Anggaran 2021.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :** **KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN TENTANG TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN TAHUN 2021.**
- PERTAMA :** Mengangkat nama-nama yang tercantum dalam lampiran keputusan ini sebagai Tim Penyusun Rencana Strategis Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Program Magister Institut Agama Islam Negeri Padangsidempuan Tahun 2021;
- KEDUA :** Tugas Tim Penyusun Rencana Strategis adalah berkewajiban melaksanakan tugasnya sesuai dengan bidang yang dipercayakan kepadanya dengan penuh tanggung jawab sesuai dengan peraturan yang berlaku;
- KETIGA :** Biaya yang timbul akibat keputusan ini dibebankan kepada DIPA IAIN Padangsidempuan Tahun Anggaran 2021;
- KEEMPAT :** Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan jika terdapat kekeliruan akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Padangsidempuan
pada tanggal 19 Juli 2021



REKTOR IAIN PADANGSIDIMPUAN

SIBRIAN SIREGAR

Tembusan:

1. Menteri Agama RI di Jakarta;
2. Inspektur Jenderal Kementerian Agama RI di Jakarta;
3. Kepala KPPN Padangsidempuan;
4. Bendahara Pengeluaran IAIN Padangsidempuan

LAMPIRAN

**KEPUTUSAN REKTOR
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
PADANGSIDIMPUAN
NOMOR 553 TAHUN 2021
TENTANG
TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
PADANGSIDIMPUAN
TAHUN 2021**

- I. PenanggungJawab : Prof. Dr. H. Ibrahim Siregar, MCL
- II. Ketua : Dr. Erawadi, M.Ag.
- Sekretaris : Dr. Rukiah, S.E., M.Si.
- Anggota : 1. Dr. Magdalena, M.Ag.
2. Ananda Anugrah Nasution, S.E., M.Si.
3. Anni Su'aidah Nasution, S.Ag.

Ditetapkan di Padangsidimpuan
pada tanggal 19 Juli 2021



REKTOR IAIN PADANGSIDIMPUAN

IBRAHIM SIREGAR †